



Brooke Hospital for Animals
gezonde werkdieren voor de allerarmsten

Jaarverslag 2009/2010





Inhoudsopgave

| | <u>Pagina</u> |
|--|---------------|
| <u>Bestuursverslag</u> | |
| 1. Bestuur en directie Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland | 1 |
| 2. Doelstelling | 1 |
| 3. Commentaar op boekjaar 2009/2010 en besteding donatiegelden | 2 |
| 4. Organisatie | 13 |
| 5. Brooke in de media | 14 |
| 6. Relaties met donateurs | 15 |
| 7. Toezicht op financiën | 17 |
| 8. Resultaten | 17 |
| 9. Vooruitzichten 2010/2011 | 19 |
| 10. Begroting 2010/2011 | 20 |
| Bijlage 1: persoonlijke gegevens directie en bestuur in functie per 1 april 2010 | 21 |
| Bijlage 2: verantwoordingsverklaring | 23 |
| <u>Jaarrekening</u> | |
| A. Balans | 27 |
| B. Staat van baten en lasten | 28 |
| C. Algemene toelichting | 29 |
| D. Toelichting op de balans | 31 |
| E. Toelichting op de staat van baten en lasten | 36 |
| F. Kasstroomoverzicht | 41 |
| G. Kengetallen | 42 |
| H. Overige gegevens | 43 |
| - Vaststelling | |
| - Resultaatbestemming | |
| - Accountantsverklaring | |



Bestuursverslag

1. Bestuur en directie Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland

1.1 Algemeen Bestuur

- de heer drs. G.T.F. Eskens, voorzitter vanaf oktober 2005
- de heer drs. D. Ridder, RC, penningmeester vanaf oktober 2003
- de heer dr. H.A.H. Craenen, bestuurslid vanaf oktober 2003
- de heer R.J. Nuberg, FFP, bestuurslid vanaf juli 2008
- mevrouw S.A.S. Nichols, bestuurslid namens Brooke Hospital for Animals Engeland vanaf december 2008
- de heer J.P. Rodier, bestuurslid namens Brooke Hospital for Animals Engeland vanaf mei 2004

Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland (hierna 'Brooke-NL') wordt bestuurd door een Algemeen Bestuur en een Dagelijks Bestuur. In het Algemeen Bestuur hebben twee bestuursleden van Brooke Hospital for Animals Engeland (hierna 'Brooke-UK') zitting. Het dagelijks bestuur wordt gevormd door het Algemeen Bestuur zonder de Engelse bestuursleden. Volgens de statuten dient het Algemeen Bestuur te bestaan uit ten minste zes en maximaal tien leden. De leden van het bestuur ontvangen geen bezoldiging voor hun werkzaamheden. Het bestuur selecteert nieuwe bestuursleden op basis van hun specifieke expertise en kennis. Bij de benoeming van de secretaris en de penningmeester wordt rekening gehouden met ervaring en vaardigheid in het specialisme. De bestuursleden worden benoemd voor een periode van drie jaar en zijn aansluitend herbenoembaar voor een tweede periode van drie jaar. Een derde periode is mogelijk bij algemene stemmen door het Algemeen Bestuur en bij ontbreken van een andere kandidaat. Bestuursleden treden af volgens een door het bestuur vastgesteld rooster.

1.2 Directie

- mevrouw drs. G.T. Tolud, directeur Brooke-NL

2. Doelstelling

Brooke-NL werft fondsen ter ondersteuning van het werk van Brooke Hospital for Animals, draagt de algemene reputatie uit van, en geeft voorlichting over deze in 1934 door mevrouw Dorothy Brooke opgerichte organisatie. Deze doelstelling wordt nagestreefd sinds de oprichting van de Nederlandse stichting in 1994.



3. Commentaar op boekjaar 2009/2010 en besteding donatiegelden

De belangrijkste omgevingsfactor was de economische crisis. De bereidheid om te doneren stond en staat nog steeds onder druk.

In onze voorlichting leggen we uit dat ons soort hulpverlening een complexe organisatie vereist, met een vaste kostenstructuur: vaste klinieken, mobiele klinieken, en een lokale staf in loondienst. Met deze voorlichting willen we de donateur duidelijk maken dat een "crisisbesluit" om de vaste donatie te beëindigen/onderbreken een ernstig afbreukrisico met zich meebrengt. Een kritische achteruitgang van onze inkomsten zou de opzet van onze hulporganisatie kunnen aantasten.

Het financieel verslag laat zien dat de resultaten van het voorbije boekjaar beter zijn geweest dan het jaar ervoor. Onze vaste donateurs hebben, ondanks de economische crisis, gezorgd voor hogere inkomsten. Daarenboven hebben onze wervingsactiviteiten geleid tot de aanmelding van 3.300 nieuwe donateurs.

In het boekjaar 2009/2010 is een bijdrage van € 1.508.491 besteed aan de doelstelling. Het percentage kosten eigen fondsenwerving gedeeld door de baten uit eigen fondsenwerving bedraagt 4,2%. Het percentage totaal van de bestedingen aan de doelstelling gedeeld door het totaal van de baten bedraagt 70,2%.

Hierna volgt een verklaring van Brooke-UK aan Brooke-NL betreffende de besteding van de via Brooke-NL ontvangen gelden in het jaar 2009/2010.


Bestedingsverklaring Brooke-UK 2009/2010

| <u>Land</u> | <u>Totaal be- steed aan doelstelling</u> | <u>Aandeel Brooke-NL</u> | <u>Percentage Brooke-NL</u> |
|-------------|--|------------------------------|---------------------------------|
| | £ | £ | |
| Egypte | 1.799.476 | 417.867 | 23% |
| India | 1.388.504 | 127.323 | 9% |
| Pakistan | <u>1.371.179</u> | <u>314.990</u> | 23% |
| Totaal | <u>4.559.159</u> | <u>860.180</u> | 19% |

| | |
|-------------------------------------|-----------------------|
| | £ |
| Openingsbalans op 1 april 2009 | 285.979 |
| Totaal bijdrage Brooke-NL | 916.177 |
| Totaal besteding bijdrage Brooke-NL | -860.180 |
| Bankkosten | -74 |
| Creditrente | 24 |
| Nettokoerswinst | <u>-18.351</u> |
| Saldo per 31 maart 2010 | <u><u>323.575</u></u> |

In 2009-2010 bedroegen de bijdragen van de Nederlandse donateurs meer dan 916.177 pond. Dit was een bijzondere prestatie gelet op de moeilijke economische omstandigheden.

De "Trustees" (Leden van de Raad van Bestuur) van Brooke-UK, sprekend namens de internationale familie van Brooke-organisaties, zijn Brooke-NL en de donateurs bijzonder dankbaar. Hun toewijding en betrokkenheid bij de doelstellingen van Brooke heeft niet alleen het leven van vele duizenden paarden en ezels in de derde wereld gered, maar ook gezonder en beter gemaakt.



Waar de fondsen werden besteed

De omgeving waarin Brooke actief is

Paarden, ezels en muil dieren zijn de motoren die de derde wereld draaiende houden. Ongeveer 100 miljoen dieren zwoegen op landwegen, paden en velden; bij boerderijen, fabrieken en in steden. Wat zij transporteren varieert van personenvervoer tot landbouwproducten, voedsel, water, bouwmaterialen zoals bakstenen en ijzeren balken.

Veel dieren lijden aan een zwakke gezondheid, hevige pijnen, uitputting, uitdroging en ondervoeding als resultaat van te zware lasten, te weinig voeding, slechte behandeling en slechte behuizing. De situatie kan vaak worden samengevat als het resultaat van gebrek aan betaalbare veterinaire dienstverlening. Het resultaat is vreselijk leed voor miljoenen werkpaarden, ezels en muil dieren in de ontwikkelingslanden; bovendien ontnemt dit de zekerheid aan het leven van miljoenen arme mensen, die van deze dieren afhankelijk zijn voor de elementaire levensbehoeften.

Over Brooke

Brooke is een internationale niet-gouvernementele organisatie die zich richt op de verbetering van het leven van werkpaarden, ezels en muil dieren middels veterinaire hulp en voorlichtingswerk in lokale gemeenschappen over gezondheid en welzijn van de dieren. Brooke werkt met individuen, groepen en organisaties met het doel dat de werkdieren het soort leven en arbeidsomstandigheden krijgen waar ze recht op hebben. Daarmee werkt Brooke tevens voor de arme diereigenaren die voor hun levensonderhoud van deze dieren afhankelijk zijn.

Brooke doet alles wat nodig is om de juiste voorwaarden te scheppen om werkpaarden en ezels duurzaam een gezond en beter bestaan te geven.

- Brooke heeft eigen diergeneeskundige teams, die medisch onderzoek verrichten en advies geven bij noodgevallen, alsook wanneer het gaat om algemene en preventieve behandeling.
- Brooke zorgt er ook voor dat de bestaande veterinaire hulpverleners en andere dienstverleners in het werkgebied in staat worden gesteld om in deze gemeenschappen de dieren efficiënter te behandelen. Dit gebeurt door middel van:
 - training en het vergroten van kennis over dieren;
 - speciale methoden om de gemeenschappen actief te betrekken bij de realisatie, het toezicht houden en het aantrekken van programma's ter verbetering van het dierenwelzijn.

Hoe meet Brooke het effect van haar werk?

De Brooke-organisatie stelt zich ten doel om alles te doen wat nodig is teneinde jaarlijks het leven van 2 miljoen werkpaarden en ezels te verbeteren.

Brooke ontwikkelt op dit moment een model om nauwkeuriger te meten en te evalueren, wat op langere termijn de verschillende resultaten zijn van de eigen inzet en activiteiten.

Een belangrijk onderdeel van dit proces is dat Brooke een nieuw, duidelijker en samenhangend systeem heeft geïntroduceerd om het aantal werkpaarden, ezels en muil dieren te tellen dat baat heeft bij de activiteiten en programma's van Brooke.

Brooke heeft dit systeem ontwikkeld door gebruik te maken van de eigen kennis op het gebied van welzijn van werkpaarden en ezels, en dit te combineren met de inzichten uit het traject van humane gezondheidszorg ter zake van resultaatmetingen.



Dit heeft ertoe geleid dat de organisatie een systeem heeft ontwikkeld waarin het aantal dieren dat wordt bereikt met diergeneeskundige behandeling of voorlichting, wordt vastgesteld op basis van het aantal werkdieren in de bezochte gemeenschap. Bijvoorbeeld, als een plaatselijke diergeneeskundig hulpverlener rondreist en hulp en training geeft, dan wordt het aantal van degenen die door hem bereikt zijn niet bepaald door het aantal dat feitelijk van zijn dienst gebruik heeft gemaakt, maar door het aantal dat van zijn diensten gebruik had kunnen maken (als hun dier ziek was geweest).

Bij het vaststellen van het aantal werkpaarden, ezels en muildieren dat onder de zorg valt van de verschillende diensten die Brooke verleent of ondersteunt, maakt Brooke een schatting van het aantal werkdieren in het gebied waarover deze dienstverlening zich uitstrekt. In de tabellen hieronder wordt dit genoemd "Bereik - Aantal dieren bereikt door en gebruik makend van Brooke-diensten".

Naast het aantal dieren dat Brooke helpt in de vorm van "toegang tot onze dienstverlening" wordt ook het aantal werkdieren dat feitelijk gebruik heeft gemaakt van de dienstverlening berekend.

Bij deze dienstverlening kan het gaan om een eenvoudige diagnose, dan wel een preventieve of algemene behandeling of spoedbehandeling. Daarnaast maakt Brooke ook een schatting van het aantal dieren dat wordt bereikt omdat hun eigenaren of de gemeenschappen werken met teams of individuen die deelnemen aan door Brooke georganiseerde trainingen en voorlichtingssessies, eenmalig of op regelmatige basis, gericht op de verbetering van het dierenwelzijn. Dit wordt genoemd "Patiënten - Dieren die daadwerkelijk gebruik maken van veterinaire hulpverlening of gemeenschapswerk".

In voorgaande jaren heeft Brooke het resultaat van haar werk gemeten middels het aantal behandelingen, dan wel het aantal dieren dat werd behandeld, dan wel dieren waarmee een andere vorm van zorgcontact was geweest. De Brooke-centra en partners hebben in het verleden hun resultaten gemeten middels combinaties van de verschillende meetmethodes. Deze nieuwe aanpak wordt ontwikkeld om Brooke een eenvoudige en consistente methode te verschaffen. Wel betekent het dat in een aantal landen veranderingen zullen worden gerapporteerd in de aantallen bereikte en behandelde dieren. Dit wijst niet op een vermindering van de dienstverlening, maar op een meer effectieve wijze van meten.

Brooke wil het aantal bereikte dieren gaan meten mede om individuen, veterinaire instellingen en trainingsinstellingen, zowel lokale als nationale en internationale instanties, waaronder overheden, ertoe te bewegen zich verantwoordelijk te stellen voor een beter beleid op het gebied van dierenwelzijn. En hierbij gaat het niet alleen om de gebieden waar Brooke actief is, maar ook daarbuiten.



Programma's gesteund door Brooke-NL

De gelden van Brooke-NL gaan rechtstreeks naar drie landenprogramma's van de Brooke-organisatie. Dit is een belangrijke bijdrage aan de inspanningen van Brooke om de omstandigheden van dierenwelzijn te verbeteren in deze gebieden, waar de hulp hard nodig is. Hieronder een beschrijving van de landenprogramma's waaraan de Nederlandse fondsen zijn besteed in 2009/2010, de activiteiten die mogelijk werden dankzij de steun en de resultaten bereikt in elk van deze landen in 2009/2010.

Egypte

Bereikt

| | |
|--|---------|
| Bereik - Aantal dieren bereikt door en gebruik makend van Brooke-diensten | 222.000 |
| Patiënten - Dieren die gebruik maken van veterinaire hulpverlening of gemeenschapswerk | 136.000 |
| Aantal Brooke-dierenartsen | 43 |
| Totaal aantal medewerkers | 203 |
| Mobiele klinieken | 30 |
| Vaste klinieken | 5 |
| Aantal zelfstandige dierenartsen en dierenartsen in overheidsdienst die van Brooke bijscholing ontvingen | 43 |
| Geholpen leefgemeenschappen | 230 |





Kernpunten voor het beleid van Brooke-Egypte 2009/2010 waren:

- Het leveren van topkwaliteit diergeneeskundige zorg.
- De zorg dat goed opgeleide lokale dierenartsen en lokale dienstverleners (hoefsmeden, tuigen en zadelmakers en hoefbekappers) beschikbaar en betaalbaar zijn, een geschikte werkplek hebben, en hun werk effectief verrichten.
- De zorg dat de diereigenaren en diegebruikers de dierenwelzijnswet van de "vijf vrijheden" respecteren en dat de gezinsleden zich verantwoordelijk gedragen ten opzichte van hun dieren.
- Aandacht besteden aan de voorbeeldfunctie binnen sociale groepen.
- Het identificeren van en samenwerken met organisaties die dierenwelzijn in hun programma hebben.

In 2009/2010 gaf Brooke-Egypte diergeneeskundige hulp met eigen dierenartsen, in dierenklinieken en met mobiele teams. Ook werd lokaal de veterinaire dienstverlening opgezet. Dit jaar werd aandacht besteed aan training van zelfstandige dierenartsen en dierenartsen in overheidsdienst, gericht op de specialisatie paardenheelkunde. Verder trainde Brooke-Egypte ook paraveterinair en hoefsmeden in lokale gemeenschappen.

30 mobiele teams waren actief in 7 projectgebieden: Cairo, Luxor, Aswan, Edfu, Alexandrië, Mersah Matrouh en in de Nijldelta.

Er was geen belangrijke uitbreiding voorzien voor 2009/2010. Brooke-Egypte wenste namelijk prioriteit te geven aan het werk voor de grootste risicogroep binnen het bestaande werkgebied. Dat neemt niet weg dat 230 gemeenschappen zijn bezocht, en dit betekende een kleine toename van 1 procent vergeleken met het voorgaande jaar.

In 2009/2010 werd de behoefte voelbaar om de minimale eisen van dierenwelzijn vast te stellen en de evaluatiesystemen te verbeteren. Als onderdeel van dit proces heeft Brooke-Egypte nogmaals geanalyseerd op welke wijze het aantal bereikte dieren werd gemeten. Brooke-Egypte heeft vastgesteld dat de dienstverlening 220.000 werkpaarden, ezels en muil dieren bereikt. Het aantal dieren dat bereikt was via diergeneeskundige interventie en gemeenschaps-werk bedroeg 136.000.



In 2009/2010 hebben de vaste en mobiele klinieken wederom duizenden dieren behandeld. Het samenwerken met lokale veterinaire hulpverleners is voortgezet, waarbij aandacht wordt geschonken aan vergroting van hun vaardigheden en het dragen van grotere verantwoordelijkheid voor eerste hulp, die nog steeds de taak is van onze dierenartsen en hun staf met de mobiele kliniek. Op deze wijze krijgen de Brooke-dierenartsen de tijd om zich te concentreren op moeilijkere gevallen.



Gedurende het laatste jaar werden de diereigenaren en diergebruikers op verschillende manieren gewezen op het belang van borstelen, dagelijkse hoefverzorging, hoefbekapping, het belang van goed tuig, en het belang om werkende dieren regelmatig vers water te geven.

Tot slot gaat Brooke-Egypte door met verbreding van de activiteiten via samenwerkingsverbanden; er wordt inmiddels gewerkt met in totaal 60 verschillende partners, nationale of regionale niet-gouvernementele organisaties.

India

Bereikt

| | |
|--|---------|
| Bereik - Aantal dieren bereikt door en gebruik makend van Brooke-diensten | 129.000 |
| Patiënten - Dieren die gebruik maken van veterinaire hulpverlening of gemeenschapswerk | 49.000 |
| Aantal Brooke-dierenartsen | 34 |
| Totaal aantal medewerkers | 226 |
| District en partner dierenwelzijnsteams | 21 |
| Vaste klinieken | 0 |
| Aantal zelfstandige dierenartsen en dierenartsen in overheidsdienst die van Brooke bijscholing ontvingen | 400 |
| Lokale voorlichtingssessies dierenwelzijn | 242 |
| Geholpen leefgemeenschappen | 720 |

Consolidatie was de belangrijkste prioriteit van Brooke-India in 2009/2010. Hierbij richtte Brooke-India zich nadrukkelijk op de volgende punten:

- Duurzame en kwalitatief hoogwaardige veterinaire dienstverlening, beschikbaar voor werkpaarden en ezels in het werkgebied.
- Duurzame voorzieningen voor het welzijn van paarden en ezels (water, voer, schaduw, tuig, hoefverzorging, etc.).
- Een streven om gemeenschappen van diereigenaren te doen accepteren dat dieren moeten worden gehouden volgens de regels van dierenwelzijn.
- Beïnvloeding van de overheid, met name het departement van "veeteelt" om aandacht te schenken aan het welzijn van paarden, ezels en muil dieren.

In 2009/2010 werkte Brooke-India met rechtstreeks aangestuurde teams in negen districten in het westen van de deelstaat Uttar Pradesh, waar zich de hoogste concentratie bevindt van werkdieren in India. Het partnership netwerk werd uitgebreid naar de deelstaten Uttarkhand en Rajasthan.



Het programma was gericht op het leveren van goede kwaliteit veterinaire noodhulp en training. Daarnaast werd aandacht besteed aan werk in gemeenschappen en het vergroten van de vaardigheden van lokale hulpverleners. De samenwerking met bestaande partners werd verder ontwikkeld door Brooke-India; de partners werden in staat gesteld om programma's uit te voeren waarmee het dierenwelzijn wordt verbeterd in hun werkgebieden. In 2009/2010 versterkte India de welzijnsteams op districtsniveau en de districtwelzijnsteams van de partners, waardoor betere resultaten werden bereikt in de bestaande werkgebieden.



Als gevolg van de bemoeienis van Brooke-India hebben naar schatting 30.000 paarden en ezels toegang gekregen tot een betere kwaliteit veterinaire dienstverlening. Het grootste gedeelte van deze dieren bevindt zich in Uttar Pradesh, waar ongeveer 1/3 van de landelijke paarden- en ezelpopulatie leeft. Het werk van het veterinaire trainingsteam was gericht op zowel het vergroten van de vaardigheden van de eigen teams alsook van de veterinaire diensten van de overheid. Het trainingsteam heeft ook belangrijke technische steun gegeven aan de teams van de partnerorganisaties in Lucknow.

In 23 districten in het land heeft Brooke-India haar gemeenschapswerk voortgezet. Een analyse geeft aan dat de gemeenschapsgroepen beter presteren op het gebied van dierversorgung naarmate de boodschappen en ideeën worden toegepast, zoals die zijn besproken in de voorlichtingssessies.



Er is hard gewerkt aan een verbetering van de manier waarop het effect op dierenwelzijn wordt gemeten, gedocumenteerd en doorgegeven. Als onderdeel van deze inspanning heeft Brooke-India geanalyseerd hoe het aantal bereikte werkdieren werd gemeten. Brooke-India heeft vastgesteld dat met de veterinaire dienstverlening 129.000 werkpaarden, ezels en muil dieren worden bereikt; hiervan hebben 49.000 daadwerkelijk gebruik gemaakt van de dienstverlening.

Brooke-India heeft ook ondersteuning verleend aan andere programma's die in het land worden ondernomen. Teams van andere programma's zijn ontvangen voor training- en studiebezoeken. Ook heeft de organisatie geleerd middels deelname aan internationale bijeenkomsten en seminars.

Pakistan

Bereikt

| | |
|---|---------|
| Bereik - Aantal dieren bereikt door en gebruik makend van Brooke-diensten | 200.000 |
| Patiënten - Dieren die gebruik maken van veterinaire hulpverlening of gemeenschapswerk | 64.000 |
| Aantal Brooke-dierenartsen | 39 |
| Totaal aantal medewerkers | 285 |
| Mobiele klinieken * | 30 |
| Vaste klinieken | 6 |
| Aantal zelfstandige dierenartsen en dierenartsen in overheidsdienst ** die van Brooke bijscholing ontvingen | 854 |
| Geholpen leefgemeenschappen | 220 |

* Er zijn mobiele klinieken in: Karachi, Jacobabad, Jaffarabad, Multan, Lahore, Kasur, Faisalabad, Gujranwala, Silakot, Peshawar, Mardan. Er is geen mobiel team meer actief in Chitral.

** Bij dit aantal zijn studenten diergeneeskunde inbegrepen.

Consolidatie en planning waren de belangrijkste aandachtsgebieden voor Brooke-Pakistan in 2009/2010, met de volgende prioriteiten:

- Behoud van kwaliteit en vergroting van het resultaat.
- Het meten van vooruitgang op een systematische en gestructureerde wijze.
- Ontwikkeling van het imago van Brooke-Pakistan zowel nationaal als internationaal.
- Afronden van een strategie op langere termijn.

Brooke-Pakistan werkt voornamelijk in en rond 8 stedelijke centra: Lahore, Peshawar, Multan, Mardan, Gujranwala, Faisalabad, Jaffarabad en Karachi. Ondanks de riskante veiligheidssituatie was het mogelijk om het plan uit te voeren met een minimale verstoring van de werkzaamheden van de klinieken en de mobiele teams.



Het werk wordt uitgevoerd in de gebieden waar de grootste concentratie van werkdieren is en waar aandacht voor dierenwelzijn de hoogste noodzaak is. Eerste prioriteit was de handhaving van kwaliteit en resultaat van de door Brooke-Pakistan aangestuurde activiteiten, in combinatie met een gecontroleerde, bescheiden groei. De kwaliteit van het werk werd gehandhaafd en verder verbeterd door de bestaande 30 mobiele teams in de belangrijkste stedelijke centra van Pakistan. De zes vaste klinieken zetten hun werkzaamheden voort op het gebied van diergeneeskundige behandeling en training. Door de activiteiten te laten uitvoeren door klinieken en mobiele teams zijn middelen beschikbaar gekomen voor de duurzame verbetering van het dierenwelzijn op het niveau van de gemeenschappen.

Er was geen nieuwe uitbreiding voorzien, maar Brooke-Pakistan is begonnen met het beschikbaar stellen van technische deskundigheid en andere ondersteuning aan grotere programma's, zoals landelijke steunprogramma's die door de overheid worden gesponsord.

Er zijn 130 voorlichtingsseminars gehouden. Gedurende deze seminars zijn 36 lokale diergeneeskundig hulpverleners afkomstig uit de gemeenschappen en 85 lokale dienstverleners, zoals hoefsmeden en tuigmakers, getraind. Dit was een onderdeel van een proefproject om deze mensen naar grotere zelfstandigheid te brengen, en minder afhankelijkheid van Brooke op het gebied van eenvoudige diergeneeskundige hulp. Begeleiding en training werd gegeven door Brooke-Pakistan.



Brooke-Pakistan heeft zich ingezet om in 220 gemeenschappen substantiële verbeteringen te realiseren op het gebied van welzijn. Er werd geëxperimenteerd met de ontwikkeling van nieuwe samenwerkingsverbanden, zoals de training van veeteeltmedewerkers uit de gemeenschappen, in het kader van het PlattelandsSteunprogramma.

Er is hard gewerkt aan een verbetering van de manier waarop het effect op dierenwelzijn wordt gemeten, gedocumenteerd en doorgegeven. Als onderdeel van deze inspanning heeft Brooke-India geanalyseerd hoe het aantal bereikte werkdieren werd gemeten. Brooke-Pakistan heeft vastgesteld dat met de dienstverlening 200.000 werkpaarden, ezels en muilieren worden bereikt. Het aantal daadwerkelijk behandelde patiënten bedroeg 64.000.

Brooke-Pakistan heeft geen formeel lobbybeleid, maar het beleid bleef op slimme wijze gericht op beïnvloeding van de mening ten gunste van het eigen programma. Enkele voorbeelden:

- de snelle versterking van de reputatie van Brooke-Pakistan binnen het Plattelands-Steunprogramma
- beïnvloeding van plaatselijke dierenwelzijnsorganisaties om samen te werken met diereigenaren als ambassadeurs van het werk
- het belang onderstrepen van het dierenwelzijn teneinde te bereiken dat dit een onderwerp van training wordt voor studenten diergeneeskunde aan de Universiteit van Faizalabad
- de promotie van Werelddierendag in Pakistan
- samenwerking met scholen in gebieden waar de ouders deelnemen aan het voorlichtingsprogramma
- het stimuleren van positieve berichtgeving over Brooke-Pakistan in vooraanstaande kranten



Er is een 5-jaren strategisch plan uitgewerkt in 2009/2010; dit plan moet ervoor zorgen dat Brooke-Pakistan op de meest doelmatige wijze duurzame verbeteringen realiseert op het gebied van het welzijn van werkdieren.

*Petra Ingram
Chief Executive Officer
Brooke Hospital for Animals (Brooke-UK)*



4. Organisatie

Bestuur

Samenstelling

De samenstelling van het bestuur is ten opzichte van het vorig boekjaar niet gewijzigd.

Functioneren

Het Dagelijks Bestuur heeft in 2009/2010 zesmaal vergaderd. Bij deze vergaderingen ligt de nadruk op de operationele voortgang, met een evaluatie van de financiële situatie (plan ten opzichte van realiteit). Het Algemeen Bestuur heeft tweemaal vergaderd.

Staf

De staf bestaat thans uit vier medewerkers, waarvan drie parttime (in totaal 3,4 fte). De situatie van de staf is in het afgelopen boekjaar stabiel geweest.

Comité van Aanbeveling

Ons Comité van Aanbeveling bestaat uit prominente Nederlanders: Martin Gaus, Mensje van Keulen, Yvonne Kroonenberg, Tineke Bartels, Anky van Grunsven, Huub Stapel.

Waar en wanneer mogelijk brengen zij het werk van Brooke onder de aandacht van het grote publiek. Zo heeft Yvonne Kroonenberg Brooke vertegenwoordigd bij een feestelijke winkelopening in de PC Hooft in Amsterdam, waar voor Brooke geld ingezameld werd. Zowel Tineke Bartels (Academy Bartels) als Anky van Grunsven hebben op hun drukbezochte websites promotie gemaakt voor onze televisieserie "Dierenhelden in Egypte".

Wij zijn hen zeer dankbaar voor de wijze waarop ze zich, vanuit eigen betrokkenheid, inzetten voor Brooke.

Vrijwilligers

Een aantal activiteiten van Brooke is uitsluitend mogelijk dankzij de inzet van vrijwilligers. Hun hulp is voor ons letterlijk onbetaalbaar, en komt direct ten goede aan het goede doel: de werkpaarden en -ezels in de werkgebieden van Brooke. Op kantoor komt een vaste vrijwilliger ons 1, soms 2 dagen in de week helpen. Tijdens het grootse, jaarlijkse 'Horse Event' in Deurne wordt altijd een aanzienlijk bedrag voor Brooke bijeengebracht door de inzet van een vrijwilligersfamilie - vader, moeder en zoon - die al jaren een informatiestand van Brooke bemannen.





Een enthousiaste vrijwilligster trekt met de huifkar rond, zamelt geld in en maakt promotie voor Brooke. Een supercreatieve vrijwilligster weet op de meest uiteenlopende evenementen met zelfgemaakte creaties de aandacht te vestigen op Brooke. Een greep uit de vele initiatieven die op hartverwarmende wijze duidelijk maken hoe de doelstelling van Brooke mensen in beweging brengt.

Brooke-UK

In het afgelopen boekjaar zijn bij het hoofdkantoor van Brooke in Engeland zowel een nieuwe voorzitter van het Bestuur, generaal Peter Davies, als een nieuwe directeur van de organisatie, Petra Ingram, aangetreden. Beiden hebben een werkbezoek afgelegd bij de Nederlandse organisatie en hun grote waardering uitgesproken voor de belangrijke, inmiddels onmisbare bijdrage van de Nederlandse donateurs aan het werk van Brooke.

5. Brooke in de media

Brooke-NL heeft een sterk visuele identiteit opgebouwd. Via televisie-uitzendingen, reclamespots, fotorapportages in de nieuwsbrief en advertenties in de pers is voor het publiek zichtbaar en herkenbaar gemaakt wat en waar de problemen zijn waarvoor Brooke zich inzet. We willen dit beleid van 'zichtbaarheid' voortzetten.

Televisie

Tijdens dit boekjaar is een televisieserie uitgezonden in vijf afleveringen van elk 40 minuten. Deze "reality-serie", getiteld "Dierenhelden in Egypte", was gebaseerd op de wederwaardigheden van drie Nederlandse studentes diergeneeskunde die een stage volgden bij Brooke-Egypte. Dit project vond plaats in het kader van het 75-jarig bestaan van Brooke Hospital for Animals en het 15-jarig bestaan van Brooke-Nederland.

De uitzendingen hebben, zonder franje of mooipraterij, de dagelijkse realiteit van het werk van Brooke in beeld gebracht. En dat gezien door de ogen van drie jonge Nederlandse vrouwen. De best bekeken aflevering had 540.000 kijkers! In de periodes vóór en na de tv-serie hebben we een reclamespot uitgezonden, op Nederland 1, 2, 3 en AT5 (Amsterdam).





Internet

Een door Google Ads gesponsorde actie stimuleert nog steeds de bezoekersaantallen van onze website www.brooke.nl en www.werkdier.nl.

Ook dit boekjaar is de website verder vernieuwd. Tijdens hun verblijf in Egypte hebben de drie studentes van onze televisieserie hun belevenissen vastgelegd in dagboeken die op onze website zijn gepubliceerd.

Onze "Brooke-Hyves" telt inmiddels 8.400 leden, 400 meer dan vorig jaar.

Meer dan 23 websites hebben aandacht besteed aan de tv-serie "Dierenhelden in Egypte".

Geschreven pers

Brooke krijgt regelmatig aandacht in de geschreven pers. Met name de televisieserie heeft de aandacht van de media getrokken. Het maandblad Arts&Auto (oplage 100.000) heeft een artikel van drie pagina's gewijd aan het werk van Brooke in Egypte en de ervaringen van de drie studentes.

Het paardenblad "Bit" en een aantal dagbladen hebben uitgebreid aandacht besteed aan de tv-serie. De Microgids, de VPRO gids en TROS Kompas, samen goed voor een oplage van 1,1 miljoen, vonden de serie over Brooke belangwekkend genoeg om er uitgebreid aandacht aan te besteden.

Particuliere initiatieven voor Brooke, door mensen die daarbij de pers inschakelen, hebben Brooke ook dit jaar weer veel persaandacht bezorgd.

In het blad "Penny" schrijft onze collega, dierenarts Claire Groot, op een speciale Brooke-pagina, elke maand een artikel voor jeugdige paardenliefhebbers.

6. Relaties met donateurs

Tweemaal per jaar, in de winter en in de zomer, publiceren we onze 8 pagina's tellende nieuwsbrief "Brooke Nieuws". De doelstelling van de nieuwsbrief is om de donateurs dicht bij de werkzaamheden van Brooke te brengen en te houden. We vragen onze Brooke-dierenartsen "in het veld" om ons regelmatig op de hoogte te houden van hun werkzaamheden.

Wij vragen hun om ons te blijven schrijven over hun dagelijkse werkzaamheden. Het gaat niet om avonturen, maar vooral om alledaagse wederwaardigheden. Op die manier willen wij de donateurs zicht geven op de besteding van hun geld.

De laatste pagina van de nieuwsbrief is altijd gewijd aan initiatieven om activiteiten te ontwikkelen om geld binnen te halen voor Brooke Hospital for Animals.



De inzet is verrassend, ontroerend, indrukwekkend, hartverwarmend. Wat te zeggen van: 12 mensen die bij de "Haarse Prutrace" in een Brooke t-shirt door 18 moddersloten zijn geploeterd en zo sponsorgeld voor Brooke hebben ingezameld, de eigenaren van het nieuwe pension "Bed&Stal" die een deel van hun eerste inkomsten aan Brooke hebben geschonken, de honderden leerlingen van een middelbare school die een indrukwekkend bedrag voor Brooke hebben ingezameld met een sponsorloop, en de medewerkers van een bedrijf die in het kader van een bedrijfsveiligheidsoperatie geld in de pot hebben gedaan voor Brooke. Zomaar enkele voorbeelden.



Wij zorgen ervoor dat deze activiteiten van Nederlandse donateurs worden doorgegeven aan de Brooke-kliniekcentra, zodat de Brooke-staf in Lahore (Pakistan) en Luxor (Egypte) weet wat in verre Nederlandse oorden als Wijk bij Duurstede en Schoorl is bedacht om Brooke te helpen.

Wij maken voor onze juniorleden een nieuwsbrief, waarin wij een aangepaste versie geven van de "volwassen nieuwsbrief", en artikelen die aandacht schenken aan kinderen die in het werkgebied van Brooke werken met paarden of ezels. De juniorleden blijven niet achter als het gaat om creativiteit bij het ontwikkelen van aandachttrekkende evenementen voor Brooke, op school, op de club, in de straat, met z'n allen of helemaal alleen, en niet te vergeten met opa en oma.

Ons jaarverslag wordt na goedkeuring integraal op onze website geplaatst. In onze daaropvolgende nieuwsbrief worden de kerncijfers door de penningmeester gepubliceerd. Tevens wordt verwezen naar de volledige publicatie op de website, met vermelding dat het verslag tevens op aanvraag beschikbaar is.

Voor wat betreft e-mails en brieven, naar schatting 8.500 per jaar, wordt gestreefd naar beantwoording binnen 1 week. In het boekjaar is deze doelstelling gerealiseerd.

Wij zijn alle donateurs en juniorleden bijzonder dankbaar voor hun enthousiasme, inzet en steun.

Klachten worden volgens onze klachtenprocedure afgehandeld. We hebben dit jaar geen formele klacht ontvangen.

Bezoeken van Nederlanders aan Brooke-centra

Regelmatig brengen Nederlanders een bezoek aan één of meerdere Brooke-klinieken in Egypte, Pakistan of India. Dit gebeurt altijd tot genoegen van de lokale Brooke-staf, die graag aan de donateurs laat zien wat er gebeurt. De lokale staf bericht ons dat Nederlanders geïnteresseerd en goed geïnformeerd zijn over het werk van Brooke. Wij danken de reisorganisaties die in hun reisgidsen of op hun website vermelden dat zich in het te bezoeken gebied een Brooke-kliniek bevindt.



7. Toezicht op financiën

Brooke-NL volgt de gedragscode van de Commissie Wijffels, die ook algemene regels geeft voor de financiële gang van zaken binnen de organisatie. De statuten van Brooke-NL geven specifieke regels voor het financiële beleid, en voor de financiële verantwoordelijkheden en taken van het bestuur en de directie.

Intern toezicht

Tijdens de regelmatige bestuursvergaderingen wordt als vast agendapunt de financiële situatie besproken en genotuleerd, eveneens in relatie tot het budget.

Extern toezicht

De boekhouding is uitbesteed aan het bedrijfseconomisch adviesbureau Jac's den Boer & Vink bv, gespecialiseerd in de administratie van non-profitorganisaties. De facto fungeren zij als een extern toezichthouder op de dagelijkse financiën.

De accountantscontrole en goedkeuring van de jaarstukken wordt uitgevoerd door PricewaterhouseCoopers.

Als keurmerkhouder valt Brooke-NL onder het controlerend toezicht van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF).

N.B. In het boekjaar bedroegen de kosten van bovengenoemde externe toezichthouders ca. 1% van het totaal van de baten.

8. Resultaten

| | <u>Realisatie</u> 2009/2010 | <u>Planning</u> 2009/2010 |
|---|--------------------------------|------------------------------|
| Aantal nieuwe donateurs | 3.300 | 4.000 |
| Baten uit eigen fondsenwerving | € 2.140.234 | € 1.401.358 |
| Besteed aan de doelstelling donaties aan de kliniekcentra | € 1.075.984 | € 907.084 |



Verkorte staat van baten en lasten

| | Realisatie 2009/2010 | Realisatie 2008/2009 |
|---|-------------------------|-------------------------|
| | € | € |
| Baten (A) | <u>2.148.385</u> | <u>1.615.573</u> |
| Lasten | 586.323 | 344.486 |
| Besteed aan de doelstelling donaties aan de kliniekcentra | <u>1.075.984</u> | <u>1.268.936</u> |
| Som der lasten (B) | <u>1.662.307</u> | <u>1.613.422</u> |
| Resultaat (A - B) | <u><u>486.078</u></u> | <u><u>2.151</u></u> |

De baten zijn, vooral door de inkomsten uit nalatenschappen, gestegen ten opzichte van het vorig boekjaar. Hiervoor zijn wij al onze trouwe donateurs en andere gevers zeer dankbaar. De lasten zijn eveneens gestegen, mede door de toename van personeelskosten en de kosten van de uitzending van de tv-serie (waardoor eenmalig € 153.414 in de lasten gepresenteerd is).

8.1 Bijdrage aan kliniekcentra in Egypte, India en Pakistan

Brooke-NL heeft € 1.021.586, dat overeenkomt met £ 916.177, overgemaakt naar onze eigen separate bankrekening van het hoofdkantoor van Brooke-UK in Londen. Van daaruit is een bedrag van £ 860.180 gedistribueerd naar de kliniekcentra in Egypte, India en Pakistan. Een overzicht van de activiteiten in de bovengenoemde landen is gegeven onder paragraaf 3 van dit bestuursverslag.

8.2 Reserves

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve heeft tot doel de werkzaamheden van Brooke voor enige tijd te waarborgen. Het Dagelijks Bestuur heeft de continuïteitsreserve vastgesteld op € 450.000. Dat is 70% van de bureaunkosten en de directe wervingskosten eigen fondsenwerving (€ 640.721). Dit bedrag ligt ruim onder het door de commissie Herkströter aanbevolen maximumpercentage van 150%.



Bestemmingsreserve nalatenschap

De bestemmingsreserve nalatenschap heeft betrekking op een nog af te wikkelen nalatenschap die in het boekjaar 2002/2003 is verkregen. De nalatenschap wordt geschat op € 1 miljoen, na aftrek van kosten.

Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra

De bestemmingsreserve donaties kliniekcentra wordt ingezet voor de doelstelling.

8.3 Nalatenschappen

De opbrengsten en kennisgevingen van de nalatenschappen in het huidige boekjaar is uitzonderlijk hoog. In het boekjaar 2009/2010 hebben wij € 645.082 aan nalatenschappen toegezegd gekregen, tegenover een verwachting van € 50.000.

8.4 Geormerkte donaties

De voor het doel beschikbare gelden die uit donaties zijn ontvangen, worden door de Brooke-organisatie over de verschillende klinieken/projecten gedistribueerd op grond van een beleidsmatige afweging van lokale behoeften. Dit beleid verstaat zich moeilijk met het verlangen van donateurs om aan hun gift een bepaalde bestemming te geven. Daarom moeten wij ons terughoudend opstellen terzake van geormerkte giften.

Wij hebben € 6.000 ontvangen van een particulier, voor de werkzaamheden van het Nijldelta Team van Brooke-Egypte. Brooke heeft aan deze geormerkte donatie € 5.586 toegevoegd, zodat in totaal € 11.586 is overgemaakt. Van Stichting Bouwstenen voor Dierenbescherming werd in het boekjaar 2008/2009 € 10.000 ontvangen voor het werk 2008/2009 in Egypte. Dit bedrag is in het huidige boekjaar overgemaakt.

9. Vooruitzichten 2010/2011

Ons donatiepeil is tot op heden nauwelijks door de economische crisis beïnvloed, waarvoor wij onze donateurs bijzonder dankbaar zijn. Wij vertrouwen erop dat dit ook in het boekjaar 2010/2011 het geval zal zijn. Ook verwachten wij dat zich door onze wervingsactiviteiten nieuwe donateurs aanmelden. Daarom hebben wij gemeend de baten voor het boekjaar 2010/2011 iets hoger te begroten dan vorig boekjaar. Baten uit nalatenschappen zijn moeilijk te begroten. Wij handhaven hiervoor het uitgangspunt van een bescheiden verwachting.

De kosten van onze organisatie blijven stabiel, terwijl de kosten voor voorlichting en bewustmaking lager zullen zijn dan vorig jaar het geval was omdat er dit jaar geen nieuwe tv-serie gepland is. Voornamelijk door de bescheiden verwachting van baten uit nalatenschappen zijn de donaties aan de kliniekcentra lager begroot.



10. Begroting 2010/2011

| | Begroting 2010/2011 | Realisatie 2009/2010 |
|---|------------------------|-------------------------|
| BATEN | € | € |
| Baten uit eigen fondsenwerving | 1.510.500 | 2.140.234 |
| Rentebaten | 10.000 | 8.151 |
| Som der baten | <u>1.520.500</u> | <u>2.148.385</u> |
| LASTEN | | |
| <i>Besteed aan doelstelling</i> | | |
| Voorlichting/bewustmaking | 308.737 | 432.507 |
| Donaties aan de kliniekcentra | 876.872 | 1.075.984 |
| Totaal besteed aan doelstelling | <u>1.185.609</u> | <u>1.508.491</u> |
| <i>Werving baten</i> | | |
| Kosten eigen fondsenwerving | 78.396 | 89.202 |
| Totaal werving baten | <u>78.396</u> | <u>89.202</u> |
| <i>Beheer en administratie</i> | | |
| Kosten beheer en administratie | 71.495 | 64.614 |
| Som der lasten | <u>1.335.500</u> | <u>1.662.307</u> |
| Resultaat | <u>185.000</u> | <u>486.078</u> |
| <i>Resultaatbestemming 2010/2011</i> | | |
| Toevoeging/onttrekking aan: | | |
| - Continuïteitsreserve | 0 | 0 |
| - Bestemmingsreserve fondsenwerving | 0 | -150.000 |
| - Bestemmingsreserve nalatenschap | 0 | 0 |
| - Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra | 185.000 | 646.078 |
| - Bestemmingsfonds nalatenschap | 0 | 0 |
| - Bestemmingsfonds Brooke-Egypte | 0 | -10.000 |
| Totaal | <u>185.000</u> | <u>486.078</u> |

In het tweede deel van dit document is de jaarrekening bestaande uit de balans, de staat van baten en lasten, de toelichting op de balans en de toelichting op de staat van baten en lasten opgenomen.

Amsterdam, juli 2010



Bijlage 1: persoonlijke gegevens directie en bestuur in functie per 1 april 2010

Directie

Mevrouw drs. G.T. Tolud

Werkzaam in desbetreffende functie sinds 2000. Verbonden aan de stichting sinds 1994. Het salaris van de directeur blijft binnen de in de VFI-Richtlijn Beloning van Directeuren gestelde normbedragen.

Bestuur

De heer drs. G.T.F. Eskens

Hoofdfunctie:

- directeur CARE Nederland te 's-Gravenhage

Nevenfuncties:

- voorzitter Bestuur Medicus Mundi International te Basel, Zwitserland
- lid van de Raad voor de Vluchteling te 's-Gravenhage
- lid Bestuur Stichting Josephine Nefkens voor Ontwikkelingssamenwerking te Rotterdam
- voorzitter Raad van Toezicht Stichting I + Solutions te Woerden
- lid Bestuur IDA Charity Foundation te Amsterdam
- lid Kerkbestuur Parochie Laurentius en Ignatius te Rotterdam

De heer drs. D. Ridder, RC

Hoofdfunctie:

- gepensioneerd bedrijfseconoom; laatste functie "finance director"

Nevenfuncties:

- secretaris Raad van Toezicht Amaris Zorggroep te Laren (N-H)
- lid Bestuur Stichting Avondglans te Hilversum
- lid Bestuur Stichting Kantoor der Kerkelijke Goederen te Amersfoort
- lid Bestuur Stichting Kantoor der Kerkelijke Administraties te Amersfoort
- lid Bestuur Stichting KerkTransVorm te Amersfoort
- voorzitter College van Kerkrentmeesters Gereformeerde Kerk te Loosdrecht

De heer dr. H.A.H. Craenen

Hoofdfunctie:

- gepensioneerd chemicus; laatste functie "manager informatievoorziening, inkoop, logistiek, en expeditie"



De heer R.J. Nuberg, FFP

Hoofdfunctie:

- directeur en partner Van der Lee en Partners Financieel Adviseurs B.V. te Hilversum

Mevrouw S.A.S. Nichols

Hoofdfunctie:

- directeur en werknemer Black Dog Books Ltd. te Royston, Verenigd Koninkrijk

Nevenfunctie:

- lid Bestuur Brooke Hospital for Animals te Londen, Verenigd Koninkrijk

De heer J.P. Rodier

Hoofdfunctie:

- advocaat KeatesFerris te Londen, Verenigd Koninkrijk

Nevenfuncties:

- lid Bestuur Brooke Hospital for Animals te Londen, Verenigd Koninkrijk



Bijlage 2: verantwoordingsverklaring

Brooke-NL werft fondsen, die via Brooke-UK en onder verantwoordelijkheid van Brooke-UK worden besteed aan het verstrekken van gratis diergeneeskundige hulp aan werkpaarden, werkezels en andere dieren, alsook het geven van voorlichting/training ter zake van dierenwelzijn in het "werkgebied" (met name het Midden-Oosten, Pakistan en India).

De organisatorische structuur van Brooke-NL is als volgt:

- een onbezoldigd Algemeen Bestuur, waarin 2 afgevaardigden van Brooke-UK zitting hebben;
- een onbezoldigd Dagelijks Bestuur, dat bestaat uit het Algemeen Bestuur zonder de afgevaardigden van Brooke-UK;
- een bezoldigde staf onder leiding van een directeur.

Het beleid wordt vastgesteld door het Dagelijks Bestuur, goedgekeurd door het Algemeen Bestuur, en uitgevoerd door de staf onder leiding van de directeur.

Bovenstaande structuur, taken en verantwoordelijkheden zijn vastgelegd in artikel 5 t/m 11 van de Statuten en artikel 10 van het Huishoudelijk Reglement.

1. Intern toezicht; bestuurlijke en uitvoerende taken

Brooke-NL is een kleine organisatie waarin bestuurlijke en toezichthoudende functies worden gecombineerd. Daarom zijn heldere afspraken gemaakt en schriftelijk vastgelegd over de verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de betrokkenen. Een en ander ook overeenkomstig de daartoe strekkende aanbevelingen van het CBF.

Het Dagelijks Bestuur is actief betrokken bij de totstandkoming van het beleidsplan, dat vervolgens door de staf wordt uitgevoerd onder toezicht van hetzelfde Dagelijks Bestuur. Dit toezicht wordt geborgd door periodieke bestuursvergaderingen waarin beleidsafwijkingen punctueel aan de orde komen, zorgvuldig worden genoteerd en via deze notulen ook worden gerapporteerd aan het Algemeen Bestuur.

Betalingen worden verricht volgens een protocol, waarin is vastgelegd dat:

- de bevoegdheid van de directeur beperkt is tot budgettair goedgekeurde uitgaven, met een maximumbedrag per betalingstransactie (€ 5.000 in 2009/2010);
- de bevoegdheid van de penningmeester beperkt is tot budgettair goedgekeurde betalingen die de betalingsbevoegdheid van de directeur overschrijden;
- extrabudgettaire uitgaven goedkeuring vereisen van het Algemeen Bestuur.

Alle door de staf verrichte betalingen worden achteraf gecontroleerd door de penningmeester, terwijl de staf wordt geïnformeerd over de door de penningmeester verrichte betalingen.



2. Extern toezicht

De financiële administratie wordt gevoerd door Jac's den Boer & Vink bv en eenmaal per jaar door de externe accountant (PricewaterhouseCoopers) gecontroleerd.

3. Samenstelling Bestuur

Het Bestuur, zowel Algemeen als Dagelijks, wordt samengesteld door coöptatie. Hierbij wordt de aandacht gericht op de gewenste deskundigheden in de algemene bestuurssamenstelling: bestuurlijk, financieel/fiscaal, ICT, juridisch, marketing/pr, het doelgebied van de organisatie in ruime zin (ontwikkelingshulp, dierenhulp). Maar het belangrijkste is: wijsheid, betrokkenheid, en de bereidheid zich in te zetten voor het doel.

Het huidige Algemeen Bestuur bestaat uit 6 personen, waarvan 2 gedelegeerd door Brooke-UK. In het Bestuur zijn de volgende deskundigheden aanwezig: bestuurlijk, financieel/fiscaal, ICT, juridisch, marketing.

4. Evaluatie functioneren bestuur, staf en organisatie

Het Dagelijks Bestuur vergadert 6 keer per jaar en het Algemeen Bestuur vergadert 2 keer per jaar. Tijdens deze vergaderingen komen beleidsdoelstellingen, beleidsafwijkingen en klachten aan de orde. Tijdens de vergadering wordt een financieel overzicht gepresenteerd, waaraan een evaluatie wordt verbonden.

Bovendien overlegt de directeur ad hoc met voorzitter en/of penningmeester, indien de dagelijkse gang van zaken daartoe aanleiding geeft.

Bestuur en staf stellen zich regelmatig de vraag: doen wij het goed, en doen wij het goed genoeg voor de werkdieren en hun eigenaren.

Het bestuur evalueert zichzelf jaarlijks; de directeur van de organisatie wordt eenmaal per jaar geëvalueerd door middel van een functioneringsgesprek.

Onder verantwoordelijkheid van de directeur wordt het functioneren van de staf eenmaal per jaar besproken en schriftelijk vastgelegd. Van dit document krijgt de medewerker een kopie.

Een op maat gemaakte databaserapportage geeft de staf dagelijks up-to-date inzicht in de status van donateurbestand en inkomsten.

Elk jaar wordt onder verantwoordelijkheid van het Dagelijks Bestuur een 3-jarenplan opgesteld, en ter goedkeuring voorgelegd aan het Algemeen Bestuur. In dit plan, en met name bij de totstandkoming, worden de resultaten alsook de gang van zaken in het afgelopen jaar geëvalueerd, en de doelstellingen voor de komende 3 jaar geformuleerd.



5. Effectief en efficiënt

Brooke-NL opereert kostenbewust en is naar eigen mening zowel effectief als efficiënt.

Ons bestand heeft 40.000 mailbare adressen. De inkomsten op donaties en nalatenschappen waren € 2,1 miljoen in 2009/2010. Dit resultaat is gegenereerd en wordt beheerd door een bezoldigde staf van gemiddeld vier medewerkers in 2009/2010.

Ter zake van de besteding van de Nederlandse fondsen in de kliniekcentra wordt verwezen naar bijgaand bestedingsverslag van Brooke-UK. Brooke-UK volgt de regels en heeft de goedkeuring van de British Charity Commission.

Het Dagelijks Bestuur stelt jaarlijks vast waaraan de geworven gelden moeten worden besteed. Voor het boekjaar 2010/2011 is de volgende opdracht geformuleerd:

- Egypte 50%
- Pakistan 35%
- India 15%

Momenteel worden de bestedingen geïndiceerd per land/werkgebied. Het Dagelijks Bestuur stelt zich ten doel om de bestemmingen van deze geldstromen te verbijzonderen naar het niveau vaste/mobiele klinieken per regio.

6. Relaties met belanghebbenden

Brooke-NL publiceert 2x per jaar een nieuwsbrief waarin informatie wordt verschaft over de activiteiten in het werkgebied. Foto- en tekstmateriaal zijn afkomstig van de Brooke-medewerkers die werken in het veld, waardoor een actueel en reëel beeld wordt gegeven van de activiteiten.

Op onze website wordt ons volledige jaarverslag gepubliceerd. In onze nieuwsbrief wordt naar deze publicatie verwezen. Bovendien is ons jaarverslag op aanvraag verkrijgbaar. Op deze wijze worden zowel de donateurs, schenkers en sponsors, alsook de in Brooke geïnteresseerden in staat gesteld volledig kennis te nemen van de gang van zaken bij Brooke-NL.

Er wordt naar gestreefd dat iedereen die Brooke-NL schriftelijk of mondeling benadert binnen 1 week een reactie krijgt. Momenteel bedraagt het aantal ontvangen e-mails meer dan 8.000 per jaar. Een toename van dit aantal zal de doelstelling van "antwoord binnen 1 week" onder druk zetten.

Op klachten wordt onmiddellijk gereageerd. Afhandeling geschiedt volgens de regels van het separate protocol "Klachtenprocedure". Binnengekomen klachten en behandeling daarvan is een vast agendapunt van alle bestuursvergaderingen.

Bij de verschaffing van informatie en het werven van fondsen voor het statutaire doel worden de volgende regels, die zijn vastgelegd in het Huishoudelijk Reglement van de stichting, gerespecteerd.

Degene tot wie de informatie of de werving zich richt mag op generlei wijze worden misleid ten aanzien van het doel van de stichting en de wijze waarop dit doel wordt nagestreefd. Verder dienen de manifestaties van de stichting in overeenstemming te zijn met de waarheid en de geldende normen van goede smaak en fatsoen. Met name wordt iedere vorm van pressie vermeden.



Brooke Hospital for Animals gezonde werkdieren voor de allerarmsten

Jaarrekening 2009/2010





A. Balans

(na resultaatbestemming)

| <u>Ref.</u> | <u>31-03-2010</u> | <u>31-03-2009</u> |
|---|-------------------------|-------------------------|
| | € | € |
| ACTIVA | | |
| 1. Materiële vaste activa | <u>5.413</u> | <u>3.408</u> |
| | 5.413 | 3.408 |
| 2. Vorderingen en overlopende activa | 1.876.344 | 1.515.144 |
| 3. Liquide middelen | <u>749.266</u> | <u>692.114</u> |
| | <u>2.625.610</u> | <u>2.207.258</u> |
| Totaal activa | <u><u>2.631.023</u></u> | <u><u>2.210.666</u></u> |
| PASSIVA | | |
| Reserves en fondsen | | |
| <i>Reserves</i> | | |
| 4. - Continuïteitsreserve | 450.000 | 450.000 |
| 5. - Bestemmingsreserve fondsenwerving | 0 | 150.000 |
| 6. - Bestemmingsreserve nalatenschap | 1.000.000 | 1.000.000 |
| 7. - Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra | <u>987.141</u> | <u>341.063</u> |
| | 2.437.141 | 1.941.063 |
| <i>Fondsen</i> | | |
| 8. - Bestemmingsfonds nalatenschap | 153.707 | 153.707 |
| 9. - Bestemmingsfonds Brooke-Egypte | <u>0</u> | <u>10.000</u> |
| | <u>153.707</u> | <u>163.707</u> |
| | 2.590.848 | 2.104.770 |
| 10. Kortlopende schulden | <u>40.175</u> | <u>105.896</u> |
| Totaal passiva | <u><u>2.631.023</u></u> | <u><u>2.210.666</u></u> |



B. Staat van baten en lasten

| <u>Ref.</u> | <u>Realisatie 2009/2010</u> | <u>Begroting 2009/2010</u> | <u>Realisatie 2008/2009</u> |
|---|---------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|
| | € | € | € |
| BATEN | | | |
| 11. Baten uit eigen fondsenwerving | 2.140.234 | 1.401.358 | 1.603.268 |
| 12. Rentebaten | <u>8.151</u> | <u>7.000</u> | <u>12.305</u> |
| Som der baten | <u><u>2.148.385</u></u> | <u><u>1.408.358</u></u> | <u><u>1.615.573</u></u> |
| LASTEN | | | |
| <i>Besteed aan doelstelling</i> | | | |
| 13. Voorlichting/bewustmaking | 432.507 | 322.598 | 245.711 |
| 14. Donaties aan de kliniekcentra | <u>1.075.984</u> | <u>907.084</u> | <u>1.268.936</u> |
| Totaal besteed aan doelstelling | <u>1.508.491</u> | <u>1.229.682</u> | <u>1.514.647</u> |
| <i>Werving baten</i> | | | |
| 15. Kosten eigen fondsenwerving | <u>89.202</u> | <u>82.363</u> | <u>43.902</u> |
| <i>Beheer en administratie</i> | | | |
| 16. Kosten beheer en administratie | <u>64.614</u> | <u>60.892</u> | <u>54.873</u> |
| Som der lasten | <u><u>1.662.307</u></u> | <u><u>1.372.937</u></u> | <u><u>1.613.422</u></u> |
| Resultaat | <u><u>486.078</u></u> | <u><u>35.421</u></u> | <u><u>2.151</u></u> |
| <i>Resultaatbestemming 2009/2010</i> | | | |
| Toevoeging/onttrekking aan: | | | |
| - Continuïteitsreserve | 0 | 0 | 100.000 |
| - Bestemmingsreserve fondsenwerving | -150.000 | 0 | 0 |
| - Bestemmingsreserve nalatenschap | 0 | 0 | 0 |
| - Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra | 646.078 | 35.421 | -108.390 |
| - Bestemmingsfonds nalatenschap | 0 | 0 | 541 |
| - Bestemmingsfonds Brooke-Egypte | <u>-10.000</u> | <u>0</u> | <u>10.000</u> |
| Totaal | <u><u>486.078</u></u> | <u><u>35.421</u></u> | <u><u>2.151</u></u> |



C. Algemene toelichting

Doelstelling

De stichting is opgericht in 1994 als ondersteunende afdeling voor Brooke-UK. De stichting heeft als doel het uitdragen van het doel van Brooke-UK, het uitvoeren van handelingen ten behoeve van Brooke-UK en het verwerven van zowel financiële middelen als middelen in natura die het mogelijk maken voor Brooke-UK om diensten aan te bieden in verband met de handelingen met betrekking tot paarden, ezels en andere dieren in haar werkgebied.

Het vermogen van de stichting wordt gevormd door:

- bijdragen van de deelnemers aan de door de stichting georganiseerde activiteiten;
- subsidie en donaties;
- schenkingen, erfstellingen en legaten, met dien verstande dat de stichting erfstellingen slechts onder het voorrecht van boedelbeschrijving mag aanvaarden;
- alle andere verkrijgingen en baten.

Waarderingsgrondslagen

De jaarrekening is opgesteld conform de 'Richtlijn verslaggeving fondsenwervende instellingen'. De in de balans opgenomen activa en passiva zijn, voor zover niet anders wordt vermeld, tegen nominale waarde opgenomen. Bij de bepaling van het resultaat zijn, voor zover niet anders wordt vermeld, de aan het boekjaar toe te rekenen baten en lasten opgenomen. Baten uit nalatenschappen worden in het jaar verantwoord waarin een redelijke mate van zekerheid bestaat over de omvang ervan.

Lastenverdeling

De wijze van kostenverdeling realisatie 2009/2010 is conform richtlijn 650 van de Raad voor de Jaarverslaggeving, richtlijn voor fondsenwervende instellingen.

Indirecte kosten

De basis voor de lastenverdeling van de indirecte kosten ligt in een jaarlijkse schatting door Brooke-NL van de tijd per persoon per bestemming. De personeelskosten worden per persoon verdeeld volgens de schatting van de tijdsbesteding. De overige personeelskosten worden door middel van een procentuele opslag toegevoegd aan de salariskosten per persoon. De bedragen voor de kostensoorten: huisvestingskosten, kantoorkosten, bestuurskosten en overige algemene kosten worden verdeeld op basis van fte's. Aan de hand van de geschatte tijdsbesteding wordt per bestemming het aantal werkelijke fte's vastgesteld. De verkregen totaalverdeling wordt gevolgd bij de verdeling van de kosten.



Directe kosten

De lastenverdeling van de directe kosten worden direct aan de desbetreffende bestemming toegerekend. De kostensoorten kosten nieuwsbrief mailing en tv-uitzending worden voor 85% toegerekend aan de doelstelling voorlichting/bewustmaking en voor 15% aan werving baten door eigen fondsenwerving. De kostensoort advertenties/commercials wordt voor 50% toegerekend aan de doelstelling voorlichting/bewustmaking en voor 50% aan werving baten door eigen fondsenwerving. De kostensoort overige directe kosten wordt voor 80% toegerekend aan de doelstelling voorlichting/bewustmaking en voor 20% aan werving baten door eigen fondsenwerving.



D. Toelichting op de balans

1. Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, onder aftrek van afschrijvingen op basis van de verwachte economische levensduur. In het jaar van aanschaf wordt pro rato afgeschreven. Het gehanteerde afschrijvingspercentage voor de materiële activa is 20%.

| | <u>Auto- matisering</u> | <u>Inventaris</u> | <u>Totaal</u> |
|--------------------------------|-----------------------------|-------------------|---------------------|
| | € | € | € |
| Boekwaarden per 1 april 2009 | 2.894 | 514 | 3.408 |
| Investeringen | 3.249 | 0 | 3.249 |
| Af: afschrijvingen | <u>-1.115</u> | <u>-129</u> | <u>-1.244</u> |
| Boekwaarden per 31 maart 2010 | <u><u>5.028</u></u> | <u><u>385</u></u> | <u><u>5.413</u></u> |
| Aanschafwaarden | 6.929 | 643 | 7.572 |
| Af: cumulatieve afschrijvingen | <u>-1.901</u> | <u>-258</u> | <u>-2.159</u> |
| Boekwaarden per 31 maart 2010 | <u><u>5.028</u></u> | <u><u>385</u></u> | <u><u>5.413</u></u> |



| | <u>31-03-2010</u> | <u>31-03-2009</u> |
|--|-------------------------|-------------------------|
| | € | € |
| 2. <u>Vorderingen en overlopende activa</u> | | |
| Nalatenschappen | 1.860.227 | 1.347.651 |
| Overige vooruitbetaalde kosten | 14.055 | 7.333 |
| Nog te ontvangen renteopbrengsten | 2.062 | 3.156 |
| Vooruitbetaalde kosten tv-uitzending | 0 | 147.004 |
| Geormerkte donatie Brooke-Egypte | <u>0</u> | <u>10.000</u> |
| Totaal vorderingen en overlopende activa | <u><u>1.876.344</u></u> | <u><u>1.515.144</u></u> |
| 3. <u>Liquide middelen</u> | | |
| ASN internetspaarrekening | 399.760 | 379.031 |
| ABN AMRO Loyaal Deposito | 153.707 | 153.707 |
| ING Nederland | 120.377 | 122.672 |
| ABN AMRO Nederland | 59.938 | 8.012 |
| Bank van de Post, België | 14.790 | 28.190 |
| Kas | <u>694</u> | <u>502</u> |
| Totaal liquide middelen | <u><u>749.266</u></u> | <u><u>692.114</u></u> |

Per 31 maart 2010 zijn alle liquide middelen, met uitzondering van het ABN AMRO Loyaal Deposito, ofwel direct ofwel binnen een maand opvraagbaar. De liquide middelen worden zoveel mogelijk op de ASN internetspaarrekening aangehouden. Het ABN AMRO Loyaal Deposito is een geblokkeerde rekening in verband met vruchtgebruik uit een nalatenschap.

Reserves en fondsen

De continuïteitsreserve heeft tot doel de werkzaamheden van Brooke voor enige tijd te waarborgen. Het Dagelijks Bestuur heeft de continuïteitsreserve vastgesteld op € 450.000. Dat is 70% van de bureaunkosten en de directe wervingskosten eigen fondsenwerving (€ 640.721). Dit bedrag ligt ruim onder het door de commissie Herkströter aanbevolen maximumpercentage van 150%.



| | <u>31-03-2010</u> | <u>31-03-2009</u> |
|---|-------------------------|-------------------------|
| | € | € |
| <i>Reserves</i> | | |
| 4. - Continuïteitsreserve | | |
| Stand per 1 april | 450.000 | 350.000 |
| Mutatie uit hoofde van het resultaat | <u>0</u> | <u>100.000</u> |
| Stand per 31 maart | <u>450.000</u> | <u>450.000</u> |
| 5. - Bestemmingsreserve fondsenwerving | | |
| Stand per 1 april | 150.000 | 150.000 |
| Mutatie uit hoofde van het resultaat | <u>-150.000</u> | <u>0</u> |
| Stand per 31 maart | <u>0</u> | <u>150.000</u> |
| <p>De bestemmingsreserve fondsenwerving heeft betrekking op de tv-serie van vijf programma's die in dit boekjaar zijn uitgezonden. De kosten van de uitzending waren geschat op € 150.000. De daadwerkelijke kosten bedragen € 153.414. Daardoor kan de bestemmingsreserve in zijn geheel vrijvallen.</p> | | |
| 6. - Bestemmingsreserve nalatenschap | | |
| Stand per 1 april | 1.000.000 | 1.000.000 |
| Mutatie uit hoofde van het resultaat | <u>0</u> | <u>0</u> |
| Stand per 31 maart | <u>1.000.000</u> | <u>1.000.000</u> |
| <p>De bestemmingsreserve nalatenschap heeft betrekking op een nog af te wikkelen nalatenschap die in het boekjaar 2002/2003 is verkregen. De nalatenschap wordt geschat op € 1.000.000, na aftrek van kosten. Na definitieve afwikkeling van de nalatenschap zal het bestuur tot de besteding ervan overgaan.</p> | | |
| 7. - Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra | | |
| Stand per 1 april | 341.063 | 449.453 |
| Mutatie uit hoofde van het resultaat | <u>646.078</u> | <u>-108.390</u> |
| Stand per 31 maart | <u>987.141</u> | <u>341.063</u> |
| <p>De bestemmingsreserve donaties kliniekcentra wordt ingezet voor de doelstelling.</p> | | |
| Totaal reserves | <u><u>2.437.141</u></u> | <u><u>1.941.063</u></u> |



| | <u>31-03-2010</u> | <u>31-03-2009</u> |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| | € | € |
| <i>Fondsen</i> | | |
| 8. - Bestemmingsfonds nalatenschap | | |
| Stand per 1 april | 153.707 | 153.166 |
| Mutaties | <u>0</u> | <u>541</u> |
| Stand per 31 maart | <u>153.707</u> | <u>153.707</u> |

Het bestemmingsfonds nalatenschap betreft een in 2006 verkregen nalatenschap die is belast met vruchtgebruik. Het bedrag is gestort op een geblokkeerde rekening en wordt aangemerkt als bestemmingsfonds. Bij vrijval van de geblokkeerde middelen zal de bestemming de algemene doelstelling zijn. Kort na balansdatum zal een deel van het bestemmingsfonds vrijvallen. Het specifieke bedrag is ultimo boekjaar niet met zekerheid vast te stellen.

| | | |
|-------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| 9. - Bestemmingsfonds Brooke-Egypte | | |
| Stand per 1 april | 10.000 | 0 |
| Mutaties | <u>-10.000</u> | <u>10.000</u> |
| Stand per 31 maart | <u>0</u> | <u>10.000</u> |
| Totaal fondsen | <u><u>153.707</u></u> | <u><u>163.707</u></u> |

Het bestemmingsfonds Brooke-Egypte betreft een in het vorige boekjaar ontvangen geormerkte donatie van Stichting Bouwstenen voor Dierenbescherming. In het boekjaar 2009/2010 is dit bedrag overgemaakt naar Brooke-Egypte en is het bestemmingsfonds vrijgevallen.

| | | |
|---|-------------------------|-------------------------|
| Totaal reserves en fondsen | <u><u>2.590.848</u></u> | <u><u>2.104.770</u></u> |
| 10. <u>Kortlopende schulden</u> | | |
| Reservering vakantiegeld | 13.211 | 11.216 |
| Nog te betalen accountants- en advieskosten | 7.616 | 7.259 |
| Nog te betalen loonbelasting en sociale premies | 6.800 | 7.507 |
| Nog te betalen vakantiedagen | 5.430 | 66.471 |
| Crediteuren | 4.946 | 11.081 |
| Nog te betalen bankkosten | 2.114 | 2.084 |
| Nog te betalen personeelskosten | <u>58</u> | <u>278</u> |
| Totaal kortlopende schulden | <u><u>40.175</u></u> | <u><u>105.896</u></u> |



NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Op 26 september 2002 sloot Brooke-NL met de heer R.Th. Baarsma een huurovereenkomst af voor de huur van een kantoorruimte, gevestigd aan de Van Baerlestraat 13-C te Amsterdam. De overeenkomst is ingegaan op 1 oktober 2002, heeft ten minste een looptijd van vijf jaar en liep af op 30 september 2007. Het contract heeft een opzegtermijn van zes maanden en werd per 1 oktober 2007 stilzwijgend verlengd tot 2012. De huurprijs inclusief servicekosten bedraagt jaarlijks € 11.636 en wordt op 1 oktober aangepast.

Op 14 december 2009 sloot Brooke-NL een ziekengeldverzekering af met Nationale-Nederlanden. De overeenkomst is ingegaan op 15 december 2009 en eindigt op 1 januari 2013. Na afloop van deze termijn vindt stilzwijgend voortzetting plaats voor termijnen van telkens drie jaar. De opzegtermijn bedraagt twee maanden. De verzekeringspremie per 15 september 2009 bedraagt € 4.339,24. De verzekeringspremie wordt jaarlijks per 1 januari aangepast.

Twee nalatenschappen zijn niet vrij van rechten en kosten. Bij één nalatenschap is Brooke erfgenaam van de helft van een perceel land met huis, belast met vruchtgebruik. Bij de andere is sprake van een tweetrapsmaking waarbij Brooke aanspraak maakt op de helft van de nalatenschap. De waarde van bovenstaande toekenningen is ultimo boekjaar niet vast te stellen.



E. Toelichting op de staat van baten en lasten

| | <u>Realisatie 2009/2010</u> | <u>Begroting 2009/2010</u> | <u>Realisatie 2008/2009</u> |
|---|---------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|
| BATEN | € | € | € |
| 11. <u>Baten uit eigen fondsenwerving</u> | | | |
| Contributies, donaties, giften en schenkingen | 1.488.447 | 1.352.358 | 1.356.281 |
| Geormerkte donaties | 6.000 | 0 | 26.000 |
| Nalatenschappen | <u>645.082</u> | <u>50.000</u> | <u>219.761</u> |
| Totaal (A) | <u>2.139.529</u> | <u>1.402.358</u> | <u>1.602.042</u> |
| - Resultaat verkopen artikelen | | | |
| Verkopen | 2.017 | 1.500 | 2.842 |
| Af: inkopen | <u>-1.312</u> | <u>-2.500</u> | <u>-1.616</u> |
| Resultaat (B) | <u>705</u> | <u>-1.000</u> | <u>1.226</u> |
| Totaal baten uit eigen fondsenwerving (A + B) | <u><u>2.140.234</u></u> | <u><u>1.401.358</u></u> | <u><u>1.603.268</u></u> |

Dankzij talloze initiatieven van donateurs, de tv-uitzending, de tv-reclamespot, de radiospot en de succesvolle zomer- en wintermailing is de opbrengst van contributies, donaties, giften en schenkingen op vrijwel hetzelfde niveau als begroot. De bij evenementen behaalde omzet wordt na aftrek van de inkopen gepresenteerd als resultaat.

12. Rentebaten

| | | | |
|-------|---------------------|---------------------|----------------------|
| Rente | <u><u>8.151</u></u> | <u><u>7.000</u></u> | <u><u>12.305</u></u> |
|-------|---------------------|---------------------|----------------------|

Gezien de beleggingsrisico's die verbonden zijn aan aandelen en obligaties, is het bestuur van mening dat liquide middelen uitsluitend aangehouden moeten worden in de vorm van spaartegoeden.

LASTEN

De toelichting op de lasten begint op pagina 37 met de verdeling van lasten naar bestemming.


Toelichting lastenverdeling 2009/2010

Specificatie en verdeling lasten naar bestemming

| Ref. | Bestemming | | | | Realisatie 2009/2010 | Begroting 2009/2010 | Realisatie 2008/2009 |
|-------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|
| | Besteed aan doelstelling | | Werving baten | | | | |
| | 13. Voorlichting/ bewustmaking | 14. Donaties aan kliniekcentra | 15. Eigen fond- senwerving | 16. Beheer en administratie | | | |
| € | € | € | € | € | € | € | |
| <u>Lasten</u> | | | | | | | |
| Donaties aan de kliniekcentra | 0 | 1.000.000 | 0 | 0 | 1.000.000 | 850.000 | 1.200.000 |
| Geormerkte donaties | 0 | 21.586 | 0 | 0 | 21.586 | 0 | 19.100 |
| Tv-uitzending | 130.402 | 0 | 23.012 | 0 | 153.414 | 50.000 | 0 |
| Kosten nieuwsbrief mailing | 95.179 | 0 | 16.796 | 0 | 111.975 | 100.000 | 81.146 |
| Advertenties/commercials | 10.247 | 0 | 10.247 | 0 | 20.494 | 30.000 | 7.419 |
| Overige directe kosten | 5.308 | 0 | 1.327 | 0 | 6.635 | 7.000 | 16.274 |
| Personeelskosten | 128.389 | 38.186 | 25.660 | 44.347 | 236.582 | 222.000 | 182.280 |
| Huisvestingskosten | 7.829 | 2.015 | 1.511 | 2.519 | 13.874 | 13.000 | 9.924 |
| Kantoorkosten | 47.610 | 12.256 | 9.192 | 15.320 | 84.378 | 90.937 | 83.490 |
| Bestuurskosten | 2.345 | 603 | 453 | 755 | 4.156 | 4.000 | 4.220 |
| Overige algemene kosten | 5.198 | 1.338 | 1.004 | 1.673 | 9.213 | 6.000 | 9.569 |
| Totaal | <u>432.507</u> | <u>1.075.984</u> | <u>89.202</u> | <u>64.614</u> | <u>1.662.307</u> | <u>1.372.937</u> | <u>1.613.422</u> |



Vervolg toelichting lasten

| | <u>Realisatie</u> <u>2009/2010</u> | <u>Begroting</u> <u>2009/2010</u> | <u>Realisatie</u> <u>2008/2009</u> |
|------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|
| | € | € | € |
| <u>Directe kosten</u> | | | |
| Donaties aan de kliniekcentra | 1.000.000 | 850.000 | 1.200.000 |
| Geormerkte donaties Brooke-Egypte | 21.586 | 0 | 9.100 |
| Geormerkte donatie Brooke-Pakistan | 0 | 0 | 10.000 |
| Tv-uitzending | 153.414 * | 50.000 | 0 |
| Kosten nieuwsbrief mailing | 111.975 ** | 100.000 | 81.146 |
| Advertenties/commercials | 20.494 | 30.000 | 7.419 |
| Overige directe kosten | <u>6.635</u> | <u>7.000</u> | <u>16.274</u> |
| Totaal directe kosten | <u><u>1.314.104</u></u> | <u><u>1.037.000</u></u> | <u><u>1.323.939</u></u> |

* De kosten van de tv-uitzending komen in het huidig boekjaar in zijn geheel tot uitdrukking in de lasten. Dit omdat de baten die voortvloeien uit de tv-uitzending ook in het huidige boekjaar tot uitdrukking komen.

** Door de extra mailing in verband met de tv-uitzending zijn de lasten hoger dan begroot.

- Overige directe kosten

| | | | |
|-----------------------------------|---------------------|---------------------|----------------------|
| Promotie- en infomateriaal | 3.049 | 0 | 2.746 |
| Events | 720 | 2.000 | 354 |
| Website | 702 | 5.000 | 12.712 |
| Overige mailingskosten/stationery | <u>2.164</u> | <u>0</u> | <u>462</u> |
| Totaal overige directe kosten | <u><u>6.635</u></u> | <u><u>7.000</u></u> | <u><u>16.274</u></u> |

Met de halfjaarlijkse nieuwsbrief geeft Brooke informatie over haar "in het veld" activiteiten. De nieuwsbrief heeft een voorlichtend karakter.

Voor een uitsplitsing van de directe kosten naar voorlichting/bewustmaking, donaties aan de kliniekcentra en eigen fondsenwerving wordt verwezen naar pagina 37.



De kostensoorten zijn als volgt samengesteld:

| | <u>Realisatie</u> <u>2009/2010</u> | <u>Begroting</u> <u>2009/2010</u> | <u>Realisatie</u> <u>2008/2009</u> |
|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|
| | € | € | € |
| <u>Personeelskosten</u> | | | |
| Salarissen | 182.005 | 168.000 | 131.695 |
| Sociale lasten | 27.340 | 25.000 | 20.176 |
| Pensioenpremies | 20.989 | 18.500 | 14.839 |
| Overige personeelskosten | <u>6.248</u> | <u>10.500</u> | <u>15.570</u> |
| Totaal personeelskosten | <u><u>236.582</u></u> | <u><u>222.000</u></u> | <u><u>182.280</u></u> |

Gedurende boekjaar 2009/2010 had de stichting 5 medewerkers in dienst, over het gehele jaar gemiddeld 3,6 fte vertegenwoordigend. Ultimo boekjaar waren er 4 medewerkers in dienst, gemiddeld 3,4 fte vertegenwoordigend. De personeelskosten zijn toegenomen ten opzichte van vorig boekjaar door de uitbreiding van de staf.

De beloning van de directeur valt binnen de 'Adviesregeling beloning directeuren van goede doelen' die door de VFI is opgesteld. Het brutojaarsalaris van de directeur bedraagt in 2009/2010 € 61.560 inclusief vakantiegeld. De kosten voor de stichting voor de sociale lasten werkgever, het saldo van de vakantiedagen en de pensioenlasten voor de directeur bedragen € 11.057. Verder zijn er geen emolumenten toegekend aan de directeur.

De medewerkers hebben recht op een individuele pensioenverzekering waarbij de premie, binnen de fiscaal gestelde grenzen, door Brooke wordt betaald.

Huisvestingskosten

| | | | |
|----------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| Huur pand | 12.983 | 13.000 | 9.640 |
| Overige huisvestingskosten | <u>891</u> | <u>0</u> | <u>284</u> |
| Totaal huisvestingskosten | <u><u>13.874</u></u> | <u><u>13.000</u></u> | <u><u>9.924</u></u> |



| | <u>Realisatie</u> 2009/2010 | <u>Begroting</u> 2009/2010 | <u>Realisatie</u> 2008/2009 |
|---|--------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|
| | € | € | € |
| <u>Kantoorkosten</u> | | | |
| Algemene kosten | 22.857 | 20.437 | 23.170 |
| Automatiseringskosten | 16.651 | 18.000 | 17.915 |
| Administratiekosten | 13.653 | 12.000 | 13.559 |
| Adviseurs | 7.294 | 12.000 | 7.546 |
| Porti- en kopieerkosten | 6.454 | 12.000 | 3.472 |
| Kosten donateursadministratie | 4.944 | 0 | 0 |
| Telefoonkosten | 3.138 | 3.000 | 4.459 |
| Kosten CBF | 2.550 | 4.500 | 5.176 |
| Representatiekosten | 2.033 | 0 | 3.117 |
| Kantoorbenodigdheden | 1.853 | 4.000 | 3.463 |
| Afschrijvingskosten | 1.244 | 0 | 642 |
| Eten en drinken | 909 | 1.000 | 939 |
| Overige kantoorkosten | 798 | 4.000 | 32 |
| Totaal kantoorkosten | <u>84.378</u> | <u>90.937</u> | <u>83.490</u> |
| | | | |
| - Algemene kosten | | | |
| Accountant | 7.616 | 9.000 | 5.766 |
| Verzekeringen | 5.559 * | 1.500 | 1.158 |
| Contributies | 4.834 | 1.000 | 4.372 |
| Kosten afwikkeling nalatenschappen | 1.777 | 4.637 | 5.036 |
| Kosten loonadministratie | 1.696 | 1.300 | 1.874 |
| Vrijwilligersvergoeding ** | 959 | 0 | 2.505 |
| Vergaderkosten | 416 | 1.500 | 2.339 |
| Diversen | 0 | 1.500 | 120 |
| Totaal algemene kosten | <u>22.857</u> | <u>20.437</u> | <u>23.170</u> |
| | | | |
| <u>Bestuurskosten</u> * | <u>4.156</u> | <u>4.000</u> | <u>4.220</u> |
| | | | |
| * Het bestuur ontvangt geen bezoldiging. Tevens zijn er geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuursleden. | | | |
| <u>Overige algemene kosten</u> | <u>9.213</u> | <u>6.000</u> | <u>9.569</u> |

Deze post betreft voornamelijk bankkosten.



F. Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht geeft inzicht in de geldmiddelen die gedurende het boekjaar beschikbaar zijn gekomen en in het financieren van de bestedingen in hetzelfde boekjaar. Het saldo van de liquide middelen per 31 maart 2010 muteerde van € 692.114 naar € 749.266. Dit wordt grotendeels verklaard door het positief behaalde resultaat in het huidige boekjaar.

| | <u>2009/2010</u> | | <u>2008/2009</u> | |
|--|------------------|-----------------|------------------|----------------|
| | € | € | € | € |
| <u>Kasstroom uit operationele activiteiten</u> | | | | |
| Resultaat | | 487.322 | | 2.793 |
| Afschrijvingen | | <u>-1.244</u> | | <u>-642</u> |
| | | 486.078 | | 2.151 |
| Veranderingen in werkkapitaal: | | | | |
| - vorderingen | | -361.200 | | 2.283 |
| - schulden | | <u>-65.721</u> | | <u>-20.465</u> |
| | | <u>-426.921</u> | | <u>-18.182</u> |
| Kasstroom uit operationele activiteiten | | 59.157 | | -16.031 |
| <u>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</u> | | | | |
| Investering materiële activa | | <u>-2.005</u> | | <u>-2.042</u> |
| <u>Nettokasstroom</u> | | <u>57.152</u> | | <u>-18.073</u> |
| Beginsaldo geldmiddelen | | 692.114 | | 710.187 |
| Eindsaldo geldmiddelen | | <u>749.266</u> | | <u>692.114</u> |
| Mutatie geldmiddelen | | <u>57.152</u> | | <u>-18.073</u> |



G. Kengetallen

| | <u>Realisatie 2009/2010</u> | <u>Begroting 2009/2010</u> | <u>Realisatie 2008/2009</u> |
|---|---------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|
| 1. Totaal bestedingen aan de doelstelling gedeeld door het totaal van de baten | 70,2% | 87,3% | 93,8% |
| 2. Kosten van eigen fondsenwerving gedeeld door de baten uit eigen fondsenwerving | 4,2% | 5,9% | 2,7% |
| 3. Kosten beheer en administratie gedeeld door het totaal van de lasten | 3,9% | 4,4% | 3,4% |

De realisatie van het totaal van de bestedingen aan de doelstelling gedeeld door het totaal van de baten is lager dan begroot, doordat de realisatie van het totaal van de baten hoger is dan begroot, mede dankzij een aantal nalatenschappen. Absoluut gezien is de besteding aan de doelstelling echter wel hoger dan begroot. De kosten van eigen fondsenwerving gedeeld door de baten uit eigen fondsenwerving is om dezelfde reden lager dan begroot. De kosten van beheer en administratie gedeeld door het totaal van de lasten is op vrijwel hetzelfde niveau als vorig boekjaar.



H. Overige gegevens

Vaststelling

Het bestuur heeft de jaarrekening 2009/2010 van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland vastgesteld.

Resultaatbestemming

Het bestuur heeft de resultaatverdeling zoals opgenomen in de staat van baten en lasten vastgesteld.

Accountantsverklaring

Voor de tekst van de accountantsverklaring wordt verwezen naar de volgende pagina van de jaarrekening.

Aan: het bestuur van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland

PricewaterhouseCoopers
Accountants N.V.
Newtonlaan 205
3584 BH Utrecht
Postbus 85096
3508 AB Utrecht
Telefoon (030) 219 15 00
Fax (030) 219 15 55
www.pwc.com/nl

ACCOUNTANTSVERKLARING

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit verslag opgenomen jaarrekening 2009/2010 van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland te Amsterdam bestaande uit de balans per 31 maart 2010 en de staat van baten en lasten over 2009/2010 met de toelichting gecontroleerd.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 voor Fondsenwervende instellingen. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de stichting. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die het bestuur van de stichting heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland per 31 maart 2010 en van het resultaat over 2009/2010 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 voor Fondsenwervende instellingen.

Tevens zijn wij nagegaan dat het jaarverslag voor zover wij dat kunnen beoordelen verenigbaar is met de jaarrekening.

Utrecht, 13 juli 2010
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door M.H.A. Bauman RA